



## Topics | 今後の取り組み

### Message

2019年6月21日、これまでに東京チカラめしなどのM&A12社含め13社の代表及び役員を経験し、飲食企業などの企業再生を成功させてきた國松晃が、当社取締役副社長に就任いたしました。ここではご挨拶も兼ねて、経営改革の早期実現に向けた取り組みについてご説明させていただきます。

取締役副社長 國松 晃



## 「変革の年」

### 新たな企業文化を醸成しスピード経営を進めてまいります。

私はこれまでに多くの企業の再生を手がけてまいりましたが、過去の成功事例は過去でしかなく業界の常識は常に変化しております。飲食業は環境適応業だとよく言われますが、実はシンプルな事業だと私は思っており、世の中に必要とされるまで徹底的に当たり前のことを誰にもできないぐらい実行していくことで、常に変化をしていながら、関わるお客様、株主様、従業員の皆さんにとって居心地の良い空間をいかに提供できるかだと思っております。それには社員一丸となり、理念と社会的使命を浸透させ、物心両面の幸福のために情熱をもって行動していくことに尽きると思っています。私は、固定概念は持たず、常にマーケットインしていくことで当社の変革を進めていきます。企業は持てる技術を最大限に活かし、世の中に役立つこと、イコール利益を出すことで社会に貢献していかなければなりません。利益を出すことで、会社の価値やサービスを社会に認めもらうことができます。また、株主様に対しても、利益を最大化することで、企業の存在意義を感じていただくことができます。当社における私のミッションは、短期間で利益を最大化するための組織につくり変えていくことです。私は就任以降、「プロジェクト」として、本社オフィスや各店舗などを訪れ、現場の従業員の皆さんと対話を重ねてきました。これにより優れた資質のある人材が多くいることやポテンシャルの高さが数多くあることもわかりました。海帆の変革に必要なのは、新たな企業文化の醸成であると判断し、そのために次の3つの施策を実行することになりました。

### 3つの施策

1

#### 社内へ、社外へ、 「顔の見える企業コミュニケーション」

当社の目指す方向や戦略、戦術について役員や従業員が共有し、企業文化を醸成していくためのコミュニケーションを図ってまいります。これは株主・投資家の皆様に対しても同様であり、戦略や進捗について、いいことも悪いことも含めて情報発信を行ってまいります。

2

#### 皆様の幸せを実現するための 「想いの継承」

「聞かすすべての方を幸せにする」「すべてのお客様に「また来るね」と言ってもらえるお店を創る」「自分が変われば人生が変わる」。そんな当社の想いを継承し、皆様の幸せと社会的使命を追求してまいります。

3

#### ノンストップで変革をおこなう 「スピード改革」

スピード改革のための施策の一つとして、組織のフラット化を図りました。変革を成功させるには、意思決定や行動のスピードは重要です。私がこれまでにビジネスの舞台としてきた飲食企業のスピードを凌駕するつもりで、変革をノンストップで進めてまいります。

## 新たな文化を創造し、 価値提案ができる 企業へ。

改革の推進には土壌や仕組みづくりが重要であり、私はそれを実行することが経営だと考えております。組織を構成する一人ひとりにはそれぞれ異なる個性や強さを活かせるプラットフォームを整備することで、世の中への価値提案につなげていくことが可能になります。こういった取り組みによって、新たな企業文化を創造し、価値提案のできる企業に変わっていきます。私はこれまでの取り組みで変革に勢いが出てきたと手応えを感じております。当社は、社会に価値提案のできる企業になることで、株主様に価値を還元できる組織体生まれ変わってまいります。

2019/6/1

## 株式会社弥七より 立喰い焼肉「治郎丸」の 事業を譲受

立喰い焼肉  
治郎丸

譲受事業の概要

立喰い焼肉「治郎丸」直営店(1店舗)及びフランチャイズ本部事業(FC5店舗)

立喰い焼肉「治郎丸」は、当社の既存業態にはない飲食カテゴリーであり、かつ知名度が高く、「立喰い焼肉」という独自の業態で、一等地の通常の飲食店が出店しにくい小さな坪数で展開しております。今後、多様化する食事需要に対応する店舗展開の礎とし、お客様のニーズに呼応していくことが、当社の企業価値を向上させていくために有益であると考えております。当社にて譲受後は、対象店舗の従業員の皆さんがより輝けるようにさまざまな環境の改善に取り組みとともに、より多くのお客様に喜んでいただくために、主要エリアへの新規出店やFC展開に取り組み、成長発展を目指してまいります。

### 「鳥はち」より業態変更 ▶▶▶ 4/25に『豊田タンメン 豊田西町店』をリニューアルオープン

4月25日、新業態「豊田タンメン 豊田西町店」が、「焼き鳥●串焼き 鳥はち 豊田西町店」からの業態変更によりリニューアルオープンいたしました。こだわりのスープ、こだわりの麺から作る上質のタンメンを、あっさり、濃厚、激辛など、さまざまなバリエーションで味わっていただけます。セットメニューも他価格でご提供。黒豚餃子、チャーハン、唐揚げなどのサイドメニューもおすすりめです。

<https://www.hotpepper.jp/strJ001153263/>

住所 愛知県豊田市西町5-15-1 1F

アクセス 名鉄豊田線 豊田市駅 徒歩5分

TEL 0565-37-7770

